



# CONTO CONSUNTIVO

**Esercizio Finanziario 2019**

## RELAZIONE

*Proposta ai Revisori dei conti ed al Consiglio di istituto per la conseguente deliberazione*



Premessa	4
Elementi Della Relazione Sul Conto Consuntivo	4
Popolazione Scolastica	4
Dati Generali Al 15 Marzo	5
Dati Del Personale In Servizio	5
Dati Contabili	7
Modello H	7
Relazione Analitica	8
Allegati Alla Relazione Sul Conto Consuntivo	8
Dichiarazioni	9
Risultanze Contabili	10
Giornale Di Cassa	10
Modello L	10
Modello K	10
Modello J	11
Risultato Dell'esercizio	12
Modello M	12
Spese Per Attività E Progetti	13
Analisi Delle Entrate	14
Aggregato 01.01 – Avanzo Non Vincolato	15
Aggregato 01.02 – Avanzo Vincolato	15
Aggregato 02.01 – Fondi Sociali Europei (Fse)	15
Aggregato 03.01 - Dotazione Ordinaria	15
Aggregato 03 Voce 04 – Fondo per lo Sviluppo e la Coesione	16
Aggregato 03 Voce 06 - Altri Finanziamenti Vincolati dello Stato	16
Aggregato 06 Voce 01 - Famiglia Non Vincolati	17
Aggregato 06 Voce 04 – Contributi per Visite, Viaggi e Programmi di Studio all'estero	17
Aggregato 06 Voce 05 – Contributi per Copertura Assicurativa degli Alunni	18
Aggregato 06 Voce 06 - Contributi per Copertura Assicurativa Personale	18
Aggregato 06 Voce 07 – Altri Contributi da Famiglie Non Vincolati	18
Aggregato 06 Voce 08 – Contributi da Imprese Non Vincolati	18
Aggregato 06 Voce 10 – Altri Contributi da Famiglie Vincolati	19
Aggregato 06 Voce 11 – Contributi da Imprese Vincolati	19
Aggregato G 01-01 – Azienda Agraria	20
Aggregato 12 Voce 01– Interessi	20
Aggregato 12 Voce 03 – Altre Entrate N.A.C.	20
Analisi Delle Spese Per Attività	21
Aggregato A1.01 – Funz. Generale e decoro della scuola – Servizio esternalizzato di pulizia	21
Aggregato A1.02 – Funz. Generale e decoro della scuola – Servizio Trasporto Alunni	21
Aggregato A1.03 – Funz. Generale e decoro della scuola – Salute e Sic. sul Posto di Lavoro	22
Aggregato A1.04 – Funz. Generale e decoro della scuola – Scuole Belle	22
Aggregato A1.05 – Funz. Generale e decoro della scuola – Manutenzione Ordinaria	22
Aggregato A1.06 – Funz. Generale e decoro della scuola – Altre Spese di Funz. Generale	23
Aggregato A2.01 - Funzionamento Amministrativo Uffici E Sedi Staccate	23
Aggregato A3.01 – Didattica – Diritto allo Studio	23
Aggregato A3.02 – Didattica – Recupero e Consolidamento Carenze Formative	24
Aggregato A3.03 – Didattica – Materiale ed Investimento Liceo	24
Aggregato A3.04 – Didattica – Materiale ed Investimento Informatico	24
Aggregato A3.05 – Didattica – Materiale ed Investimento Ips Lamezia	25
Aggregato A3.06 – Didattica – Materiale ed Investimento Ips Soveria	25
Analisi delle Spese Per Progetti	25



Aggregato A3.07 – 10.8.1.B1-Fesrpon-CI-2018-8 English Classroom	26
Aggregato A3.09 – 10.8.1.B2-Fesrpon-CI-2018-9 Odontotecnico Aumentato dalla Tecnologia	26
Aggregato A4.01 – Alternanza Scuola-Lavoro – Impresa Formativa Simulata	26
Aggregato A4.02 – Alternanza Scuola-Lavoro – Pon 10.6.6b-Fsepon-CI-2017-Asl Working in London	27
Aggregato A4.03 – Alternanza Scuola-Lavoro – Pon 10.6.6a-Fsepon-CI-2017-21 Asl Imparare Lav.	27
Aggregato A4.04 – Alternanza Scuola-Lavoro – Pon 10.6.6a-Fsepon-CI-2017-27 Vocazioni Territoriali e Capitale Umano	27
Aggregato A4.05 – Alternanza Scuola-Lavoro – Pon 10.6.6b-Fsepon-CI-2019-23 Working in Belfast	27
Aggregato A4.06 – Alternanza Scuola-Lavoro – Curricoli Digitali Fase 2 (Pnsd)	28
Aggregato A5.01 – Visite Guidate e Viaggi di Istruzione	28
Aggregato A6.01 – Attivita' di Orientamento – Orientamento Post Diploma	28
Aggregato A6.02 – Attivita' di Orientamento – Primo Soccorso E Prevenzioni Infortuni	29
Aggregato A6.03 – Attivita' di Orientamento – Orientamento in Itinere (Professionale)	29
Aggregato A6.04 – Attivita' di Orientamento – 10.1.6A-Fsepon-CI-2018-4 Orientamento per il Life Long Learning	29
Aggregato P1.03 – Progetti in Ambito Scientifico, Tecnico e Professionale – Pnsd	30
Aggregato P1.04 – Progetti in Ambito Scientifico, Tecnico e Professionale – 10.2.2a – Fsepon-CI-2019-119 Competenze Di Base Ii Edizione	30
Aggregato P1.08 – Progetti in Ambito Scientifico, Tecnico E Professionale – 10.2.2a – Fsepon-CI-2017-173 Competenze di Base	30
Aggregato P2.01 – Progetti in Ambito Umanistico e Sociale – Biblioteche Scolastiche	30
Aggregato P2.05 – Progetti in Ambito Umanistico e Sociale – 10.2.5a – Fsepon-CI-2018-35 la Scuola per un Turismo Culturale e Ambientale	31
Aggregato P2.08 - Progetti In Ambito Umanistico E Sociale – 10.2.3c – Ireland	31
Aggregato P2.09 - Progetti In Ambito Umanistico E Sociale – Potenziamento delle Competenze di Cittadinanza Globale – 10.2.5afsepon.CI-2018-265	31
Aggregato P2.10 - Progetti in Ambito Umanistico e Sociale – Potenziamento della Cittadinanza Europea 10.2.2a – Fsepon-CI-2018-3 Io Cittadino Europeo	32
Aggregato P2.11 - Progetti In Ambito Umanistico e Sociale – Potenziamento della Cittadinanza Europea 10.2.3b – Fsepon-CI-2018-3 Programma Certificazione C	32
Aggregato P2.12 - Progetti in Ambito Umanistico e Sociale – 10.2.2a – Fsepon-CI-2018-353 Cittadinanza Digitale Futuro Digitale	32
Aggregato P3.01 - Progetti per Certificazioni e Corsi Professionali – Certificazione Ecdl	33
Aggregato P3.02 – Progetti per Certificazioni e Corsi Professionali – Certificazioni Lingua Inglese	33
Aggregato P4.01 – Progetti per la Formaz./Aggiornamento del Personale – Formaz. docenti e Ata	33
Aggregato G.01- Azienda Agraria Savutano Soveria	33
Aggregato G.03- Attività Per Conto Terzi - Corazzo Nel Cuore (Comune Di Carlopoli)	34
Analisi Degli Accantonamenti	34
Fondo Di Riserva	34
Z01 Disponibilità Da Programmare	34
Conclusioni	35



## RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELL'ISTITUZIONE SCOLASTICA

### Premessa

La presente relazione tecnico-contabile ha lo scopo di illustrare analiticamente le risultanze della gestione a consuntivo del Programma Annuale 2019 relativamente alle entrate e alle spese, al fine di facilitare l'analisi dei risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati e dichiarati nel P.T.O.F. dell'Istituzione Scolastica.

La predisposizione del Conto consuntivo presenta le diverse attività programmate per l'esercizio finanziario per le quali è stato necessario prevedere specifici impegni di spesa. Gli obiettivi dei singoli progetti sono descritti e motivati nel P.T.O.F. e nel Piano annuale di attività, nonché nel Rapporto di Auto Valutazione e nel Piano di Miglioramento, approvati dagli organi competenti.

Le fonti normative per la predisposizione del Conto consuntivo sono:

- Il **Decreto Interministeriale 28 agosto 2018 n. 129** – Nuovo *Regolamento di contabilità*;
- La **Legge 27 dicembre 2006, n. 296** "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2007)" – **comma 601** con il quale è stato istituito il "Fondo per il funzionamento delle istituzioni scolastiche";
- Il **Decreto Ministeriale Prot. n. 834 del 15 ottobre 2015** che stabilisce i parametri del fondo per il funzionamento e per l'alternanza scuola-lavoro, in attuazione della **Legge 107/2015** "Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti".

La Dotazione ordinaria è stata assegnata dal MIUR alle istituzioni scolastiche in riferimento ai primi **8/12** i **E.F. 2019** con la **Nota Miur Prot. N. 19270 del 28/09/2018** e per i successivi 4/12i **E.F. 2019** con la **Nota Miur Prot. N. 21795 del 30/09/2019**.

Pertanto, considerata la chiusura dell'esercizio finanziario, si è potuto definire l'Avanzo di amministrazione e dimostrare analiticamente i collegamenti tra la programmazione finanziaria e didattica e le risorse disponibili impegnate per il raggiungimento degli obiettivi dell'istituzione scolastica.

### Elementi della Relazione sul Conto consuntivo

La Relazione al conto consuntivo prende in esame i seguenti elementi ed elaborazioni:

#### 1. Dati generali dell'istituzione scolastica

Al fine della determinazione delle somme riportate nello schema del Conto consuntivo, si sono tenute in considerazione e in debita valutazione i seguenti elementi:

##### **A) Popolazione scolastica**

L'Istituto nell'anno scolastico 2018/19 funziona con n. 31 classi composte nel modo seguente:

#### **Dati Generali Scuola Secondaria di II Grado - Data di riferimento: 15 Marzo**

La struttura delle classi per l'anno scolastico è la seguente:

N. indirizzi/percorsi liceali presenti: .5



N. classi articolate: 4

Classi/Sezioni				Alunni Iscritti		Alunni frequentanti							
	Numero classi corsi diurni (a)	Numero classi corsi serali (b)	Totale classi (c=a+b)	Alunni iscritti al 1° settembre e corsi diurni (d)	Alunni iscritti al 1° settembre e corsi serali (e)	Alunni frequentanti classi corsi diurni (f)	Alunni frequentanti classi corsi serali (g)	Totale alunni frequentanti (h=f+g)	Di cui div. abili	Differenza tra alunni iscritti al 1° settembre e alunni frequentanti i corsi diurni (i=d-f)	Differenza tra alunni iscritti al 1° settembre e alunni frequentanti i corsi serali (l=e-g)	Media alunni per classe corsi diurni (f/a)	Media alunni per classe corsi serali (g/b)
Prime	6		6	108		106		106	8	2	0	0	0
Seconde	7		7	101		99		99	2	2	0	0	0
Terze	6		6	91		90		90	2	1	0	0	0
Quarte	6		6	91		89		89	1	2	0	0	0
Quinte	6		6	88		88		88	5	0	0	0	0
Totale	31	0	31	479	0	472	0	472	18	7	0	0	0

**B) Dati sul personale in servizio**

La situazione del **personale Docente e ATA** (organico di fatto) in servizio può così sintetizzarsi:

**Data di riferimento: 15 Marzo**

La situazione del personale docente e ATA (organico di fatto) in servizio può così sintetizzarsi:

DIRIGENTE SCOLASTICO	NUMERO
N.B. in presenza di cattedra o posto esterno il docente va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto	



Insegnanti titolari a tempo indeterminato full-time	51
Insegnanti titolari a tempo indeterminato part-time	1
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato full-time	14
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato part-time	0
Insegnanti su posto normale a tempo determinato con contratto annuale	5
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto annuale	0
Insegnanti a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	14
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Insegnanti di religione a tempo indeterminato full-time	0
Insegnanti di religione a tempo indeterminato part-time	0
Insegnanti di religione incaricati annuali	3
Insegnanti su posto normale con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	5
Insegnanti di sostegno con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	0
<i>*da censire solo presso la 1ª scuola che stipula il primo contratto nel caso in cui il docente abbia più spezzoni e quindi abbia stipulato diversi contratti con altrettante scuole.</i>	
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE</b>	<b>93</b>
<i>N.B. il personale ATA va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	<b>NUMERO</b>
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi	0
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi a tempo determinato	1
Coordinatore Amministrativo e Tecnico e/o Responsabile amministrativo	0
Assistenti Amministrativi a tempo indeterminato	6
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto annuale	0
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Assistenti Tecnici a tempo indeterminato	5
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto annuale	0
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	1
Collaboratori scolastici dei servizi a tempo indeterminato	5
Collaboratori scolastici a tempo indeterminato	11
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto annuale	0
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	2



Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo indeterminato	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto annuale	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Personale ATA a tempo indeterminato part-time	0
<b>TOTALE PERSONALE ATA</b>	<b>31</b>

Si rilevano, altresì, n. 3 unità di personale estraneo all'amministrazione che espleta il servizio di pulizia degli spazi e dei locali ivi compreso quello beneficiario delle disposizioni contemplate dal decreto interministeriale 20 aprile 2001, n. 65.

## 2. Dati contabili

### *TABELLA di SINTESI (Mod. H)*

In base alle scritture registrate nei libri contabili ed alla documentazione messa a disposizione, tenendo conto altresì delle informazioni contenute nella relazione predisposta dal Dirigente Scolastico in merito all'andamento della gestione dell'istituzione scolastica, i Revisori hanno proceduto all'esame dei vari aggregati di entrata e di spesa, ai relativi accertamenti ed impegni, nonchè alla verifica delle entrate riscosse e dei pagamenti eseguiti durante l'esercizio; danno atto che il conto consuntivo 2019 presenta le seguenti risultanze:

#### 1) ENTRATE

Aggregato	Programmazione Definitiva (a)	Somme Accertate (b)	Disponibilità' (b/a)
Avanzo di Amministrazione	<b>594.996,67</b>		
Finanziamenti dall'Unione Europea	142.835,00	142.835,00	0,00
Finanziamenti Statali	348.489,70	348.489,70	0,00
Finanziamenti da Regioni	0,00	0,00	0,00
Finanziamenti da Enti	3.623,09	3.623,09	0,00
Contributi da privati	97.116,50	97.116,50	0,00
Gestioni economiche	23.704,45	23.704,45	0,00
Altre entrate	610,03	610,03	0,00



Mutui	€ 0,00	€ 0,00	0,00
Totale entrate	<b>€ 1.211.375,44</b>	<b>€ 616.378,77</b>	<b>594.996,67</b>
Disavanzo di competenza	€ 0,00	€ 0,00	0,00
<b>Totale a pareggio</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 616.378,77</b>	

## 2) SPESE

Aggregato	Programmazione Definitiva (a)	Somme Impegnate (b)	Utilizzo (b/a)
Attività'	810.406,06	386.809,11	423.596,95
Progetti	269.123,76	93.148,84	175.974,92
Gestioni economiche	47.812,40	25.629,21	22.183,19
Fondo di Riserva	1.845,40		1.845,40
<b>Totale Spese</b>	<b>€ 1.129.187,62</b>	<b>€ 505.587,16</b>	<b>623.600,46</b>
Avanzo di competenza		110.791,61	
<b>Totale a Pareggio</b>		<b>616.378,77</b>	

Pertanto, l'esercizio finanziario 2019 presenta un avanzo di competenza di **110.791,61**

### RELAZIONE ANALITICA

La Relazione è articolata in:

1. Risultanze dati contabili
  - A. Conto di cassa
  - B. Gestione dei residui
  - C. Conto del patrimonio
  - D. Risultato di esercizio
  - E. Spese Per Attività e Progetti
2. Analisi delle Entrate
3. Analisi delle Spese per Attività e Progetti
4. Analisi degli Accantonamenti

### Allegati alla Relazione sul conto consuntivo

#### Modelli MIUR D.I. 129/2018

- Modello H – Conto Consuntivo;





- Modello H/bis – Attuazione Programma Annuale al 31/12/2019  
(con Z01 – Disponibilità da programmare);
- Modello I – Schede illustrative per Attività e Progetti;
- Modello J – Situazione amministrativa effettiva al 31/12/2018;
- Modello K – Situazione patrimoniale al 31/12/2018;
- Modello L – Elenco dei residui attivi e passivi;
- Modello M – Prospetto delle spese per il personale;
- Modello N – Riepilogo per Aggregato Entrata / Tipologia spesa;

### Dichiarazioni

La gestione delle *minute spese* per l'esercizio 2019 è stata effettuata correttamente dal Direttore dei Servizi Generali e Amministrativi; le spese sono state registrate nel Registro per le minute spese ed il fondo iniziale di Euro 1.500,00, anticipato al Direttore SGA, è stato regolarmente restituito al bilancio dell'istituzione scolastica.

Si dichiara, inoltre, che:

1. Le scritture di cui al libro giornale concordano con le risultanze del conto corrente bancario;
2. Le ritenute previdenziali ed assistenziali sono state trattenute e versate agli enti competenti;
3. Le reversali e i mandati sono stati compilati in ogni parte e quietanzati dall'Istituto cassiere;
4. La gestione del Programma annuale è si è svolta secondo il protocollo OIL con l'istituto cassiere MPS
5. Alla scuola è intestato il conto di tesoreria, un conto corrente bancario e un conto corrente postale;
6. La contabilità scolastica è stata tenuta nel rispetto delle disposizioni sulla privacy, ex D.L.vo 196/2003;
7. Non vi sono state gestioni fuori bilancio, ad esclusione del sistema del Cedolino Unico;
8. Le liquidazioni dei compensi sono contenute nell'ambito delle disponibilità dei singoli accreditamenti, trovano giustificazione in regolari atti amministrativi del Dirigente Scolastico e corrispondono a prestazioni effettivamente rese dal personale;
9. E' stata rispettata la destinazione dei finanziamenti finalizzati;
10. Le fatture e le pezze giustificative dei pagamenti eseguiti sono depositate presso l'ufficio di segreteria di questo Istituto e fanno parte integrante della documentazione contabile dell'esercizio finanziario.

I sottoscritti membri di diritto della Giunta Esecutiva, nel trasmettere, allegato alla presente, ai sensi del D.l. 129/2018 ai Revisori dei conti per il prescritto parere di regolarità contabile ed al Consiglio di istituto per l'approvazione, lo schema del Conto Consuntivo predisposto dal DSGA per l'esercizio finanziario 2019, espongono, qui di seguito, le seguenti considerazioni:



### RISULTANZE DATI CONTABILI

<b>GIORNALE DI CASSA</b>		
Fondo di cassa al 1° Gennaio 2019		<b>111.735,89</b>
SOMME RISCOSE	Competenza	257.776,26
	Residui	356.301,75
	Totale(1)	<b>614.078,01</b>
SOMME PAGATE	Competenza	476.261,73
	Residui	67.835,14
	Totale(2)	<b>544.096,87</b>
	<b>Differenza (1-2)</b>	69.981,14
FONDO CASSA FINE ESERCIZIO 2019		<b>181.717,03</b>

#### **Situazione Residui (Mod. L)**

La situazione dei residui è la seguente:

	Iniziali al 1/1/2019	Riscossi	Da riscuotere	Residui esercizio 2019	Variaz. in diminuzione	Totale Residui
Residui Attivi	556.795,40	356.301,75	200.493,65	362.252,51	-3.235,41	<b>559.510,75</b>
	Iniziali al 1/1/2019	Pagati	Da pagare	Residui esercizio 2019	Variaz. in diminuzione	Totale Residui
Residui Passivi	73.534,62	67.835,14	5.392,05	32.325,43	-307,43	<b>37.717,48</b>

Nel corso dell'esercizio vi è stata la radiazione di n. 2 residui attivi e precisamente nella voce 3/6 Altri finanziamenti vincolati dello Stato per euro 2.235,41 e nella voce 7/1 Azienda Agraria proventi dalla vendita di beni di consumo euro 1.000,00.

Per quanto riguarda i residui passivi vi sono state due radiazioni, una nella scheda A1 Servizio trasporto alunni per euro 0,01 e l'altra nella scheda A2 funzionamento amministrativo uffici e sedi staccate per euro 307,42.

#### **Conto Patrimoniale (Mod. K)**

Dal Modello K, concernente il Conto del Patrimonio, risulta una consistenza patrimoniale pari a € **1.710.818,61** I valori esposti dall'Istituzione Scolastica sono i seguenti:

	Situazione al 1/1/2019	Variazioni	Situazione al 31/12/2019



ATTIVO			
Totale Immobilizzazioni	€ 955.289,41	€ -5.031,90	€ 950.257,51
Totale Disponibilità	€ 678.803,06	€ 81.758,04	€ 760.561,10
Totale dell'attivo	€ 1.634.092,47	€ 76.726,14	€ 1.710.818,61
Deficit Patrimoniale	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Totale a pareggio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
PASSIVO			
Totale debiti	€ 73.534,62	€ -35.817,14	€ 37.717,48
Consistenza Patrimoniale	€ 1.560.557,85	€ 112.543,28	€ 1.673.101,13
Totale a pareggio	€ 1.634.092,47	€ 76.726,14	€ 1.710.818,61

Il valore relativo agli immobili , terreni, risulta stimato sulla base di quanto già indicato negli anni precedenti. Il patrimonio corrisponde al valore dei beni mobili, registrati come previsto dal D.I. n. 129 del 28/08/2018 - Regolamento relativo alle istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche. Le operazioni per la compilazione e la tenuta dell'inventario sono su un modulo elettronico predisposto dalla scuola vengono condotte rilevazioni sistematiche ed aggiornate sullo stato della effettiva consistenza del patrimonio dell' Istituzione scolastica; sono tuttora presenti in inventario beni non più in carico a questa istituzione scolastica ma passati all'ITA di Catanzaro con il trasferimento del codice meccanografico a quest'ultimo istituto. Il passaggio di consegna è stato effettuato solo parzialmente e si sta procedendo ad una ricognizione dei beni presso la sede di Gizzeria affinché si possa completare tale passaggio. Tali beni non sono mai stati ammortizzati e risultano ancora iscritti al loro costo storico di acquisto.

#### **Situazione Amministrativa (Mod. J)**

Il risultato di amministrazione, evidenziato nel modello J, è determinato come segue:

Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio				111.735,89
	Residui anni precedenti	Competenza Esercizio ....		
Riscossioni	356.301,75	257.776,26	614.078,01	
Pagamenti	67.835,14	476.261,73	544.096,87	
Fondo di cassa alla fine dell'esercizio				181.717,03



Residui Attivi	197.258,24	362.252,51	559.510,75	
Residui Passivi	5.392,05	32.325,43	37.717,48	
Avanzo di amministrazione al 31/12				<b>703.510,30</b>

Il **Fondo cassa** al 31/12/2019 riportato nel modello J è pari a 181.717,03 in concordanza con l'estratto conto dell'Istituto cassiere e con le scritture del libro giornale. Considerato che non vi sono "crediti di dubbia esigibilità", l'**Avanzo di Amministrazione** al 31/12/2019 ammonta a Euro 703.510,30, come sopra determinato.

**RISULTATO DELL'ESERCIZIO**

L' avanzo di Esercizio 2019 di Euro 110.791,61 è così determinato:

ENTRATE EFFETTIVE E.F. 2019	<b>616.378,77</b>
SPESE EFFETTIVE E.F. 2019	<b>505.587,16</b>
AVANZO ESERCIZIO 2019	<b>110.791,61</b>

## Modello M – Spese di personale

Anno Mese PAG	Nomina	TIPO	N. dip.	COMPENSO LORDO			Oneri amm.ne		SPESA
				NETTO	IRPEF	Contr.	IRAP	Prev.	
2019/3	Servizio di ruolo	Compensi accessori non a carico FIS docenti	3	255,93	96,85	74,00	33,54	95,57	555,89
2019/4	Incarico	Compensi accessori non a carico FIS docenti	35	21.874,38	8.206,64	2.407,34	2.680,10	5.099,26	40.267,72
2019/5	Estraneo amministrazione	Formazione e aggiornamento	6	1.326,00	321,00	0,00	141,00	0,00	1.788,00
2019/6	Estraneo amministrazione	Prestazioni professionali e specialistiche	1	413,34	103,33	0,00	43,92	0,00	560,59
2019/8	Incarico	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	9	1.882,40	661,37	261,87	238,00	677,61	3.721,25



2019/10	Incarico	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	4	2.016,77	1.345,98	338,69	314,63	895,75	4.911,82
2019/10	Estraneo amministrazione	Prestazioni professionali e specialistiche	2	2.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.300,00
2019/11	Incarico	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	20	16.278,28	10.072,38	2.615,46	2.429,69	6.849,64	38.245,45
2019/11	Estraneo amministrazione	Formazione e aggiornamento	8	15.483,84	3.871,00	0,00	1.645,16	0,00	21.000,00

Il modello M vede una spesa complessiva di personale di euro 113.350,72 che concorda con la spesa del modello N.

### Spese per Attività e Progetti

Nel corso dell'esercizio in esame, l'istituto ha provveduto a definire il Piano Triennale dell'Offerta Formativa (P.T.O.F.), nel quale ha fatto confluire i propri progetti mirati a migliorare l'efficacia del processo di insegnamento e di apprendimento.

Le risultanze complessive delle uscite relative alle attività ed ai progetti possono essere riclassificate per tipologia di spesa, allo scopo di consentire un'analisi costi-benefici inerente le attività ed i progetti, anche in considerazione dello sfasamento temporale con cui la progettualità scolastica trova concreta realizzazione rispetto ad una programmazione ed una gestione espresse in termini di competenza finanziaria.

SPESE										
	Personale (impegnato)	Beni Di Consumo (impegnato)	Servizi Esterni (impegnato)	Investimenti (impegnato)	Altre spese (impegnato)	Imposte e tasse (impegnato)	Oneri Finanziari (impegnato)	Rimborsi e poste correttive	Tot. Impegni	Impegni/Spese %
A01		4539,80	52.359,85	46,78					56.946,43	28,66%
A02		6254,47	16.276,15	460,00	1292,23			200,00	24.482,85	63,86%
A03		6.114,85	1.380,00	101797,01	2.471,05			800,00	112.562,91	78,97%
A04	44.683,22	900,00	56.948,22						102.531,44	30,75%
A05			66.671,01						66.671,01	99,86%



A06	22.139,27	1.464,00	11,20					23.614,47	75,39%
PROGETTI SUPPORTO DIDATTICA	46.528,23	2.400,00	38.694,28	1.405,44				89.027,95	33,86%
PROGETTI FORMAZIONE PERSONALE			4.120,89					4.120,89	66,36%
ALTRI PROGETTI								0,00	0,00%
GESTIONI ECONOMICHE		13.086,08	3.318,44	7.704,91		1.519,78		25.629,21	53,60%
TOTALE	113.350,72	34.759,20	239.780,04	111.414,14	3.763,28	1.519,78	1.000,00	505.587,16	44,82%
TOTALE/TOT ALE IMPEGNI %									

L'utilizzo complessivo della dotazione finanziaria è pari al 44,82%. La motivazione di detta percentuale che per nulla fotografa la vera situazione della scuola è dovuta al fatto che gran parte delle comunicazioni dei finanziamenti pervengono a fine anno e pertanto anche se le attività iniziano, le liquidazioni slittano agli anni successivi. Tra questi finanziamenti troviamo euro 170.000,00 per il progetto sui curricoli degli alunni, 80.000,00 euro per scuole belle ed in modo particolare i progetti pon che sono stati conclusi il 28 dicembre e verranno liquidati all'inizio dell'esercizio successivo.

A seguito delle modifiche decretate dal Dirigente Scolastico per maggiori entrate finalizzate e delle modifiche per maggiori entrate non finalizzate e degli storni ed utilizzazioni di somme provenienti dall'aggregazione Z01, deliberate da parte del Consiglio di Istituto, il quadro di dettaglio definitivo delle entrate e delle spese del Programma annuale 2019 appare determinato, come da Mod. H/Hbis/I allegati.

## **ANALISI delle ENTRATE**

Passando all'esame delle Entrate e delle Spese, si rilevano le seguenti risultanze, derivanti dalla movimentazione contabile degli Aggregati sulla base della Programmazione di Inizio Esercizio, Variazioni di



Bilancio e quindi Programmazione Definitiva, Somme Riscosse e/o Pagate e Somme da Riscuotere e/o da Pagare:

Aggregato 01 voce 01 – Avanzo NON VINCOLATO	
Previsione iniziale	161.015,78
variazione	0,00
Programmazione definitiva	161.015,78
Differenza	0,00
OSSERVAZIONI: nessuna variazione sull'avanzo di amministrativo presunto.	

Aggregato 01 voce 02 - Avanzo VINCOLATO	
Previsione iniziale	433.980,89
variazione	0,00
Previsione definitiva	433.980,89
Differenza	0,00
OSSERVAZIONI: nessuna variazioni sull'avanzo di amministrativo presunto.	

L'Avanzo di Amministrazione 2019 è verificato e controllato nello schema (Verifica Avanzo di amministrazione) allegato a questa relazione, prodotto dal software di gestione del Bilancio:

Aggregato 02 voce 01 – FONDI SOCIALI EUROPEI (FSE)	
Previsione iniziale	0,00
variazione	142.835,00
Previsione definitiva	142.835,00
Differenza	0,00
OSSERVAZIONI: Considerato che le comunicazioni dei finanziamenti sono state successive alla redazione del programma annuale, in virtù dei maggiori accertamenti per finanziamenti progetti europei, si è proceduto alle relative variazioni di bilancio in corso di esercizio e precisamente: Competenze di base II edizione euro 44.697,00; Vocazioni territoriali e capitale umano euro 40.338,00; Working in Belfast euro 57.800,00.	

Aggregato 03 voce 01 - DOTAZIONE ORDINARIA	
Previsione iniziale	18.454,00



Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
25/10/2019	18	Funzionamento 2019/20 (Sett-Dic 2019) NOTA PROT 21795 DEL 30/09/2019	9.821,15
		Previsione definitiva	28.275,15
		Somme Riscosse	28.275,15
		Somme da riscuotere	0,00
		Differenza	0,00
OSSERVAZIONI: Alla prima comunicazione della dotazione ordinaria di euro 18.454,00, si aggiunge quella in corso di esercizio per un importo di euro 9.821,15 relativa al periodo settembre - dicembre, pertanto la previsione definitiva ammonta ad euro 28.275,00, tutta incassata in corso di esercizio.			

Aggregato 03 voce 04 – FONDO PER LO SVILUPPO E LA COESIONE			
		Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
04/11/2019	30	Erogazione MIUR CORSI DI RECUPERO.DIFFERENZA	170.000,00
		Previsione definitiva	170.000,00
		Somme Riscosse	0,00
		Somme da riscuotere	170.000,00
		Differenza	0,00
OSSERVAZIONI: Considerato che la comunicazione del finanziamento è pervenuta a scuola in corso di esercizio, si è provveduto ad una variazione di bilancio.			

Aggregato 03 voce 06 - ALTRI FINANZIAMENTI VINCOLATI DELLO STATO			
		Previsione iniziale	26.549,81
Variazioni apportate in corso d'anno			
		Previsione definitiva	150.214,55
		Somme Riscosse	70.214,55
		Somme da riscuotere	80.000,00
		Differenza	0,00
OSSERVAZIONI: Ad una previsione iniziale di euro 26.549,81, si sono aggiunte ulteriori entrate non previste in fase di			





programmazione in quanto non disponibili per un importo aggiuntivo di euro 123.664,74, si è proceduto pertanto con le seguenti variazioni di bilancio:

Spese di pulizia euro 9.854,84

Scuole belle euro 80.000,00

Sofferenze finanziarie euro 34.649,07

DL 104 art. 8 orientamento euro 642,15

Vi è stato anche un minore accertamento relativo al finanziamento di alternanza scuola lavoro per euro 1.481,32, pertanto si è proceduto con la relativa variazione di bilancio.

La programmazione è stata riscossa, tranne il finanziamento scuole belle, accertato ma non ancora riscosso.

Aggregato 06 voce 01 - FAMIGLIA NON VINCOLATI			
Previsione iniziale			11.240,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
Previsione definitiva			11.240,00
Somme Riscosse			3.556,10
Somme da riscuotere			7.683,90
Differenza			0,00
OSSERVAZIONI: I versamenti volontari da parte delle famiglie vengono regolarmente versati su conto corrente postale, alla fine di esercizio parte di dette somme erano ancora giacenti sullo tesso, pertanto si proceduto con un regolare accertamento, verranno incassati ad inizio dell'esercizio successivo.			

Aggregato 06 voce 04 – CONTRIBUTI PER VISITE, VIAGGI E PROGRAMMI DI STUDIO ALL'ESTERO			
Previsione iniziale			30.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
Variazione di bilancio			34.520,00
Previsione definitiva			64.520,00
Somme Riscosse			63.022,44
Somme da riscuotere			1.497,56
OSSERVAZIONI: ad una previsione iniziale di uro 30.000,00 quale contributo vincolato da parte delle famiglie per viaggi di istruzione, si è avuto una maggiore entrata per euro 34.520,00, pertanto si è proceduto con relativa variazione di bilancio. A fronte di una previsione definitiva di euro 64.520,00, sono state riscosse euro 63.022,44, rimangono da riscuotere euro 1.497,56, detta somma farà parte dei residui attivi da riscuotere nell'esercizio finanziario 2020.			



Aggregato 06 voce 05 – CONTRIBUTI PER COPERTURA ASSICURATIVA DEGLI ALUNNI	
Previsione iniziale	2.387,00
Variazioni apportate in corso d'anno	
Previsione definitiva	2.387,00
Somme Riscosse	6,00
Somme da riscuotere	2.381,00
Differenza	0,00
OSSERVAZIONI: A fronte di una previsione iniziale di euro 2.387,00 vi è una riscossione di euro 6,00, la differenza è stata regolarmente accertata in quanto è disponibile sul conto corrente postale, verrà incassata ad inizio dell'esercizio successivo.	

Aggregato 06 voce 06 - CONTRIBUTI PER COPERTURA ASSICURATIVA PERSONALE	
Previsione iniziale	379,50
Variazioni apportate in corso d'anno	
Somme Riscosse	379,50
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	0,00
OSSERVAZIONI: La previsione di euro 379,50 quale quota assicurativa del personale dell'istituto che ha dato adesione versando la quota dovuta è stata regolarmente accertata e incassata.	

Aggregato 06 voce 07 – ALTRI CONTRIBUTI DA FAMIGLIE NON VINCOLATI			
Previsione iniziale		1.000,00	
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
Somme Riscosse		1.000,00	
Somme da riscuotere		0,00	
Differenza		0,00	
OSSERVAZIONI: in questa scheda troviamo altri contributi dalle famiglie non vincolati, detta previsione iniziale è stata regolarmente accertata e incassata.			

Aggregato 06 voce 08 – CONTRIBUTI DA IMPRESE NON VINCOLATI	
Previsione iniziale	3.153,00



Variazioni apportate in corso d'anno		-953,00
Previsione definitiva		2.200,00
Somme Riscosse		2.200,00
Somme da riscuotere		0,00
<b>OSSERVAZIONI:</b> La previsione iniziale di euro 3.153,00, consiste nei finanziamenti non vincolati da parte dell'impresa tra cui la vendita dei panini e alcune macchinette per la vendita delle bibite agli alunni. Ad una previsione iniziale di euro 3.153,00 vi è stato un minore accertamento, pertanto, la previsione definitiva ammonta ad euro 2.200,00 regolarmente accertate e incassate.		

<b>Aggregato 06 voce 10 – ALTRI CONTRIBUTI DA FAMIGLIE VINCOLATI</b>		
Previsione iniziale		12.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno		3.190,00
Previsione definitiva		15.190,00
Somme Riscosse		8.553,00
Somme da riscuotere		6.637,00
<b>OSSERVAZIONI:</b> A fronte di una previsione iniziale di euro 12.000,00 vi sono maggiori entrate per euro 3.90,00, pertanto si è proceduto ad effettuare un maggiore accertamento e relativa variazione di bilancio. Nei contributi vincolati delle famiglie troviamo voci come esami ECDL, certificazioni Trinity, servizio trasporto alunni. Tra I variazioni troviamo: Versamento da parte delle famiglie per esami Cambridge euro 1.180,00 Versamento da parte delle famiglie per esami Trinity euro 2.010,00 Per quanto riguarda la somma di euro 6.637,00 accertata ma ancora da incassare, la stessa è stata versata su conto corrente postale della scuola e verrà incassata ad inizio esercizio 2020.		

<b>Aggregato 06 voce 11 – CONTRIBUTI DA IMPRESE VINCOLATI</b>		
Previsione iniziale		2.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno		-1.800,00
Previsione definitiva		200,00
Somme Riscosse		200,00
Somme da riscuotere		0,00
<b>OSSERVAZIONI:</b> A fronte di una previsione di euro 2.000,00, vi è stato un minore accertamento, pertanto la previsione finale ammonta ad euro 200,00 regolarmente accertata e riscossa durante l'esercizio.		



Aggregato G 07-01 – AZIENDA AGRARIA	
Previsione iniziale	21.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno	2.704,45
Previsione definitiva	23.704,45
Somme Riscosse	23.704,45
Somme da riscuotere	0,00
OSSERVAZIONI: Fa parte dell'Istituto l'azienda agraria annessa all'IPSARS di Soveria Mannelli con due sedi, una a Soveria Mannelli e l'altra a Lamezia Terme. A fronte di una previsione iniziale di euro 21.000,00, l'azienda ha avuto maggiori entrate e pertanto si è proceduto alla relativa variazione di bilancio portando la previsione definitiva ad euro 23.704,45 regolarmente incassati durante l'esercizio.	

Aggregato 12 voce 01– INTERESSI	
Previsione iniziale	0,03
Variazioni apportate in corso d'anno	
Previsione definitiva	0,03
Somme Riscosse	0,03
Somme da riscuotere	0,00
OSSERVAZIONI: In questa voce vengono segnati gli interessi elargiti dall'istituto cassiere MPS. A fronte di una previsione di euro 0,03 riscontriamo il relativo incasso nel corso dell'esercizio.	

Aggregato 12 voce 03 – ALTRE ENTRATE N.A.C.	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	610,00
Previsione definitiva	610,00
Somme Riscosse	610,00
Somme da riscuotere	0,00
OSSERVAZIONI: Durante l'esercizio è stato liquidato un mandato di pagamento alla Ditta Alfabyte non andato a buon fine per errata comunicazione del conto corrente dedicato della stessa ditta. Si è proceduto all'incasso della somma con relativa variazione di bilancio.	

Riassumendo:

Programmazione definitiva	Somme accertate	Somme riscosse	Somme rimaste da riscuotere	Differenze in + o in -
1.211.375,44	616.378,77	254.126,26	362.252,51	594.996,67



### ANALISI DELLE SPESE per ATTIVITA'

Passando all'esame delle Spese, si rilevano le seguenti risultanze, derivanti dalla movimentazione contabile degli Aggregati sulla base della Programmazione di Inizio Esercizio, Modifiche al Programma annuale e, quindi, Programmazione definitiva, Somme pagate e Somme da pagare.

Si ritiene opportuno precisare che, ai fini della determinazione delle somme da iscrivere nelle singole "voci di spesa" riferite alle "Attività", ed ai "Progetti", sono state prodotte le relative schede illustrative (Mod. I). Per consentire una uniformità di classificazione delle voci di spesa, da prendere a riferimento per la compilazione delle suddette schede, è stato tenuto conto dello specifico "piano dei conti", predisposto dal MIUR, che considera le principali e ricorrenti voci delle spese che caratterizzano la gestione delle istituzioni scolastiche. Tale piano dei conti è articolato in tre livelli di classificazione; di questi, solo il primo è stato tenuto presente in sede di previsione, mentre il secondo e terzo livello, di dettaglio, sono stati utilizzati per classificare tutti gli impegni e conseguentemente le spese effettive, in modo da ricavare un rigoroso dato analitico delle diverse tipologia di spesa.

Si ritiene utile identificare e tracciare con la massima precisione i flussi finanziari che finanziano le attività ed i progetti, fornendo un quadro delle risorse, distinte per provenienza, e della loro utilizzazione.

Il conto consuntivo del Programma annuale 2019 a seguito delle modifiche alla previsione iniziale per le singole Attività ed i Progetti, presenta le seguenti risultanze:

Nello specifico i Progetti/Attività hanno determinato le seguenti risultanze:

Aggregato A1 voce 01 - FUNZIONAMENTO GENERALE E DECORO DELLASCUOLA – SERVIZIO ESTERNALIZZATO DI PULIZIA	
Previsione iniziale	17.245,96
Variazioni apportate in corso d'anno	9.854,84
Previsione definitiva	27.100,80
Somme Pagate	24.636,90
Somme da pagare	0,00
OSSERVAZIONI: La variazione è dovuta al finanziamento da parte del Ministero per fare fronte alle spese di pulizia, essendo presente presso questo Istituto n. 3 unità di collaboratori scolastici.	
Aggregato A1 voce 02 - FUNZIONAMENTO GENERALE E DECORO DELLASCUOLA – SERVIZIO TRASPORTO ALUNNI	
Previsione iniziale	20.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno	- 1.200,00
Previsione definitiva	18.800,00



Somme Pagate	11.312,88
Somme da pagare	435,00
OSSERVAZIONI: La variazione è dovuta a causa di un minore accertamento, le spese di questa scheda sono dovute alla presenza di un pullmino della scuola al servizio degli studenti della scuola, con particolare attenzione di coloro che dimorano nei paesi limitrofi alle sedi della scuola. I ragazzi che usufruiscono del trasporto messo a disposizione dell'Istituto, versano un contributo per poter fare fronte a parte delle spese sostenute.	
Aggregato A1 voce 03 - FUNZIONAMENTO GENERALE E DECORO DELLASCUOLA – SALUTE E SICUREZZA SUL POSTO DI LAVORO	
Previsione iniziale	4.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno	0,00
Previsione definitiva	4.000,00
Somme Pagate	2.393,00
Somme da pagare	0,00
OSSERVAZIONI: Questa	

Aggregato A1 voce 04 - FUNZIONAMENTO GENERALE E DECORO DELLASCUOLA – SCUOLE BELLE	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	80.000,00
Previsione definitiva	80.000,00
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
OSSERVAZIONI: In questa scheda vengono sostenute tutte quelle spese relative al decoro delle scuole, il MIUR eroga contributi da utilizzare soprattutto per pitturare quegli ambienti che necessitano di manutenzione. Grazie a questi contributi, molte scuole, come la nostra, mantengono gli ambienti sia esteticamente che igienicamente belli da vedere. Ad una previsione iniziale di euro 0,00, vi è stata una variazione di euro 80.000,00 a seguito di comunicazione da parte del Ministero della Pubblica Istruzione.	

Aggregato A1 voce 05 - FUNZIONAMENTO GENERALE E DECORO DELLASCUOLA – MANUTENZIONE ORDINARIA	
Previsione iniziale	25.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno	1.000,00
Previsione definitiva	26.000,00
Somme Pagate	14.906,20
Somme da pagare	771,41
OSSERVAZIONI: In questa scheda vengono sostenute tutte quelle spese relative alla manutenzione ordinaria e straordinaria cui	



la scuola necessita sia per quanto riguarda gli immobili, sia per impianti attrezzature. In questa scheda vi è stata una variazione di euro 1.000,00 derivante dai contributi della ditta per la vendita dei panini.

Aggregato A1 voce 06 - FUNZIONAMENTO GENERALE E DECORO DELLASCUOLA - ALTRE SPESE DI FUNZIONAMENTO GENERALE

Previsione iniziale	7.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno	35.829,07
Previsione definitiva	42.829,07
Somme Pagate	2.491,04
Somme da pagare	0,00

OSSERVAZIONI: Ad una previsione iniziale di euro 7.000,00 vi sono aggiunte due variazioni, la prima di euro 34.649,07 quale contributo del Ministero della Pubblica Istruzione per sofferenze finanziarie e la seconda di euro 1.180,00 per versamento da parte dei privati per esami Cambridge. In questa scheda vengono sostenute tutte quelle spese relative al funzionamento generale della scuola che si vanno ad aggiungere a quelle specifiche delle schede precedenti.

Aggregato A2 voce 01 - FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO UFFICI E SEDI STACCATE

Previsione iniziale	30.833,00
Variazioni apportate in corso d'anno	7.508,15
Previsione definitiva	38.341,15
Somme Pagate	17.305,59
Somme da pagare	7.177,26

OSSERVAZIONI: In questa scheda vengono sostenute tutte quelle spese relative al funzionamento amministrativo della scuola tra cui le spese telefoniche, la sorveglianza notturna degli edifici, le spese postali, il canone per i fotocopiatori, tutta la cancelleria occorrente per il funzionamento della scuola a partire dalla carta per fotocopie, materiale di pulizia ecc. In questa scheda vengono gestite anche le minute spese, l'importo stabilito dal Consiglio di Istituto è di euro 1.500,00, con una spesa individuale massima di euro 80,00. Il fondo risulta regolarmente aperto ad inizio esercizio e chiuso a fine esercizio, anche se nelle partite di giro troviamo come importo utilizzato euro 3.000,00 in quanto il DSGA che ha prestato servizio fino al 31 Agosto 2019, trasferito dal primo settembre in altra scuola, ha versato, anche non chiudendo il fondo, la somma a lei disponibile con bonifico nelle partite di giro. Per quanto riguarda la programmazione, ad una previsione iniziale di euro 30.833,00 vi sono state due variazioni, la prima consiste nella dotazione ordinaria 4/12 settembre - dicembre di euro 8.261,15 e la seconda di euro 753,00 consiste in un minore accertamento.

Aggregato A3 voce 01 - DIDATTICA - DIRITTO ALLO STUDIO

Previsione iniziale	312,02
Variazioni apportate in corso d'anno	6.183,09
Previsione definitiva	6.495,11



Somme Pagate	4.831,05
Somme da pagare	0,00
Economie	0,00
<p>OSSERVAZIONI: In questa scheda vengono gestiti i contributi erogati dagli Enti, sia Regione che Comune, quale contributi per sussidi alle famiglie. A fronte di una previsione iniziale di uro 312,02, vi sono state n. 4 variazione e precisamente: prelievo dalla disponibilità da programmare euro 1.000,00 - Borse di studio Comune Soveria Mannelli euro 1.942,50 - Legge 448-98. Libri Di Testo Comune Decollatura euro 1.680,59 - Settembre/dicembre 2019 dotazione ordinaria euro 1.560,00. Detti contributi per gran parte vincolati, sono stati elargiti come vincolo alle famiglie degli alunni.</p>	

Aggregato A3 voce 02 – DIDATTICA – RECUPRO E CONSOLIDAMENTO CARENZE FORMATIVE	
Previsione iniziale	2.817,61
Variazioni apportate in corso d'anno	0,00
Previsione definitiva	2.817,61
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
<p>OSSERVAZIONI: L'obiettivo di questa scheda è quello di fare fronte ad eventuali carenze formative da parte degli alunni della scuola. Questo contributo va ad implementare quelli stanziati dal ministero sul cedolino unico.</p>	

Aggregato A3 voce 03 – DIDATTICA – MATERIALE ED INVESTIMENTO LICEO	
Previsione iniziale	9.394,32
Variazioni apportate in corso d'anno	4.500,00
Previsione definitiva	13.894,32
Somme Pagate	8.757,35
Somme da pagare	0,00
<p>OSSERVAZIONI: A fronte di una previsione iniziale di euro 9.394,32, si ha avuto una variazione di bilancio con prelievo dalla disponibilità da programmare di euro 4.500,00 per il completamento del campo di volley adiacente il Liceo Scientifico. L'obiettivo di questa scheda è quello di fare fronte a tutte quelle necessità di materiale cui ha bisogno la sede centrale della scuola.</p>	

Aggregato A3 voce 04 – DIDATTICA – MATERIALE ED INVESTIMENTO INFORMATICO	
Previsione iniziale	1.880,00





Variazioni apportate in corso d'anno		0,00
Previsione definitiva		1.880,00
Somme Pagate		0,00
Somme da pagare		0,00
OSSERVAZIONI: Questa scheda che ha come obiettivo quello di fare fronte alle necessità di materiale cui ha bisogno la sede dell'informatico, in questo esercizio non ha avuto nessuna spesa, la commissione acquisti si è riunita a fine esercizio ed ha stilato una richiesta che verrà esaudita nell'esercizio finanziario 2020. Vi è stata soltanto una operazione gestita nelle partite di giro per un importo di euro 650,00 e relativa ad un premio AICA.		

Aggregato A3 voce 05 – DIDATTICA – MATERIALE ED INVESTIMENTO IPS LAMEZIA		
	Previsione iniziale	2.080,00
Variazioni apportate in corso d'anno		8.000,00
	Previsione definitiva	10.080,00
	Somme Pagate	1.481,68
	Somme da pagare	472,57
OSSERVAZIONI: Questa scheda che ha come obiettivo quello di fare fronte alle necessità di materiale cui ha bisogno la sede dell'IPS di Lamezia Terme, informatico, ad una previsione iniziale di euro 2.080,00 si è aggiunta una variazione di bilancio di euro 8.000,00 prelevata dalla disponibilità da programmare. La vera spesa in questa scheda ammonta ad euro 1.954,25 per acquisto di materiale informatico.		

Aggregato A3 voce 06 – DIDATTICA – MATERIALE ED INVESTIMENTO IPS SOVERIA		
	Previsione iniziale	4.100,00
Variazioni apportate in corso d'anno		610,00
	Previsione definitiva	4.710,00
	Somme Pagate	744,20
	Somme da pagare	610,00
OSSERVAZIONI: A fronte di una previsione iniziale di euro 4.100,00, si ha avuto una variazione di bilancio di euro 610,00. In realtà non si tratta di una maggiore entrata, ma di un riaccredito da parte della banca in quanto la ditta Alfabyte aveva comunicato un IBAN errato, pertanto la scuola ha dovuto re incassare il mandato fatto per poi rimetterlo nell'esercizio 2020, se si osserva la scheda merge un residuo passivo di pari importo. L'obiettivo di questa scheda è quello di fare fronte a tutte quelle necessità di materiale cui ha bisogno la sede dell'IPS di Soveria Mannelli, la spesa è stata effettuata per l'acquisto di droni.		

## ANALISI DELLE SPESE per PROGETTI

I progetti rappresentano la realizzazione dell'autonomia scolastica, come previsto dal Piano Offerta Formativa; in particolare, è stata individuata la priorità della **lotta alla dispersione scolastica** e del perseguimento sotto il profilo della qualità del **miglioramento dell'offerta formativa**. Il numero dei Progetti deriva dalle attività messe in campo nell'istituzione scolastica, compreso un certo numero di Progetti PON FSE e FESR.



In questo esercizio finanziario si è continuato a perseguire l'obiettivo di collegare i Progetti in bilancio con il Piano di miglioramento dell'istituzione scolastica, predisposto dall'apposito team.

L'obiettivo è quello di raccordare la programmazione finanziaria al Piano di miglioramento e di rendere ancora più leggibile l'intero Programma annuale 2019 e la sua rendicontazione finale.

Il conto consuntivo del Programma annuale 2019, a seguito delle modifiche alla previsione iniziale per le singole Attività ed i Progetti, presenta le seguenti risultanze; nello specifico i Progetti hanno determinato le seguenti risultanze:

Aggregato A3 voce 7 – 10.8.1.B1-FESRPON-CL-2018-8 ENGLISH CLASSROOM	
Previsione iniziale	25.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno	0,00
Previsione definitiva	25.000,00
Somme Pagate	24.296,06
Somme da pagare	0,00
OSSERVAZIONI: Il progetto è stato regolarmente avviato e concluso. La liquidazione è stata correttamente effettuata.	

Aggregato A3 voce 9 – 10.8.1.B2-FESRPON-CL-2018-9 ODONTOTECNICO AUMENTATO DALLA TECNOLOGIA	
Previsione iniziale	75.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno	0,00
Previsione definitiva	75.000,00
Somme Pagate	71.370,00
Somme da pagare	0,00
OSSERVAZIONI: Il progetto è stato regolarmente avviato e concluso. La liquidazione è stata correttamente effettuata.	

Aggregato A4 voce 1 – ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO – IMPRESA FORMATIVA SIMULATA	
Previsione iniziale	18.226,33
Variazioni apportate in corso d'anno	- 1.481,32
Previsione definitiva	16.745,01
Somme Pagate	11.368,89
Somme da pagare	0,00
OSSERVAZIONI: Ad una previsione iniziale di euro 18.226,33, vi è stata una variazione di euro causata da un minore accertamento, le spese sostenute in questa scheda sono state prevalentemente indirizzate ai tutor sia interni che esterni che hanno partecipato a questo progetto. Vi è anche una parte di spesa dovuta ad acquisto di materiale tra cui i cestini per i corsisti e dei mezzi di trasporto.	



Aggregato A4 voce 2 – ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO – PON 10.6.6B-FSEPON-CL-2017-ASL WORKING IN LONDON	
Previsione iniziale	11.347,81
Variazioni apportate in corso d'anno	0,00
Previsione definitiva	11.347,81
Somme Pagate	8.147,29
Somme da pagare	0,00
OSSERVAZIONI: Il progetto è stato regolarmente avviato e concluso. La liquidazione è stata correttamente effettuata.	

Aggregato A4 voce 3 – ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO – PON 10.6.6A-FSEPON-CL-2017-21 ASL IMPARARE LAVORANDO	
Previsione iniziale	37.190,68
Variazioni apportate in corso d'anno	0,00
Previsione definitiva	37.190,68
Somme Pagate	30.716,49
Somme da pagare	0,00
OSSERVAZIONI: Il progetto è stato regolarmente avviato e concluso. La liquidazione è stata correttamente effettuata.	

Aggregato A4 voce 4 – ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO – PON 10.6.6A-FSEPON-CL-2017-27 VOCAZIONI TERRITORIALI E CAPITALE UMANO	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	40.338,00
Previsione definitiva	40.338,00
Somme Pagate	900,00
Somme da pagare	0,00
OSSERVAZIONI: Ad una programmazione iniziale di euro 0,00 vi è una variazione di bilancio di euro 40.338,00, il progetto è stato regolarmente avviato, vi è presente un pagamento di euro 900,00 dovuto all'acquisto di materiale illustrativo per il progetto, la conclusione dello stesso è prevista nell'esercizio finanziario 2020 .	

Aggregato A4 voce 5 – ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO – PON 10.6.6B-FSEPON-CL-2019-23 WORKING IN BELFAST	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	57.800,00



Previsione definitiva	57.800,00
Somme Pagate	33.940,00
Somme da pagare	17.458,77
OSSERVAZIONI: il progetto è stato regolarmente avviato, vi è presente un pagamento di euro 33.940,00, e 17.458,77 ancora da pagare. La spesa è dovuta alla ditta che ha effettuato il viaggio ed al personale che ha partecipato tra cui il Tutor esterno.	

Aggregato A4 voce 6 – ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO – CURRICOLI DIGITALI FASE 2 (PNSD)	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	170.000,00
Previsione definitiva	170.000,00
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
OSSERVAZIONI: La comunicazione del finanziamento è pervenuta a fine esercizio, pertanto lo stesso verrà avviato nell'esercizio finanziario 2020.	

Aggregato A5 voce 1 – VISITE GUIDATE E VIAGGI DI ISTRUZIONE	
Previsione iniziale	31.366,78
Variazioni apportate in corso d'anno	35.400,00
Previsione definitiva	66.766,78
Somme Pagate	66.671,01
Somme da pagare	0,00
OSSERVAZIONI: Ad una previsione iniziale di euro 31.366,78, vi è stata una variazione di bilancio di euro 35.400,00 quali versamenti da parte delle famiglie per viaggi di istruzione, dette somme sono state regolarmente spese da parte della scuola.	

Aggregato A6 voce 1 – ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO – ORIENTAMENTO POST DIPLOMA	
Previsione iniziale	1.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno	0,00
Previsione definitiva	1.000,00
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
OSSERVAZIONI: Nessuna spesa è stata sostenuta in questa scheda, ciò non significa che la scuola non ha espletato	



l'orientamento dovuto verso i propri alunni, ma, lo stesso è stato espletato accedendo a risorse di altri progetti.

## Aggregato A6 voce 2 – ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO – PRIMO SOCCORSO E PREVENZIONI INFORTUNI

Previsione iniziale	2.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno	2.000,00
Previsione definitiva	4.000,00
Somme Pagate	1.464,00
Somme da pagare	0,00

OSSERVAZIONI: Ad una previsione iniziale di euro 2.000,00, vi è stata una variazione di bilancio on prelievo dalla disponibilità da programmare di euro 2.000,00, pertanto la previsione finale ammonta ad euro 4.000,00. Vi è stata una spesa di euro 1.464,00 per acquisto di materiale sanitario.

## Aggregato A6 voce 3 – ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO – ORIENTAMENTO IN ITINERE (PROFESSIONALE)

Previsione iniziale	1.694,93
Variazioni apportate in corso d'anno	642,15
Previsione definitiva	2.337,08
Somme Pagate	11,20
Somme da pagare	0,00

OSSERVAZIONI: A fronte di una previsione di euro 1.694,93 vi è stata una variazione di euro 642,15 dovuto ad un finanziamento del MIUR per A.F. 2019 DI 104 Articolo 8 Orientamento. Questa scheda vede una spesa complessiva di euro 11,20 quale mandato per reintegro minute spese.

## Aggregato A6 voce 4 – ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO – 10.1.6°-FSEPON-CL-2018-4 ORIENTAMENTO PER IL LIFE LONG LEARNING

Previsione iniziale	23.986,20
Variazioni apportate in corso d'anno	0,00
Previsione definitiva	23.986,20
Somme Pagate	22.139,27
Somme da pagare	0,00

OSSERVAZIONI: Il progetto è stato regolarmente avviato e concluso. La liquidazione è stata correttamente effettuata.



Aggregato P1 voce 3 – Progetti in ambito Scientifico, Tecnico e Professionale – PNSD	
Previsione iniziale	3.023,32
Variazioni apportate in corso d'anno	0,00
Previsione definitiva	3.032,32
Somme Pagate	0,00
Somme rimaste da pagare	0,00
OSSERVAZIONI: Nessuna spesa è stata effettuata in questa scheda.	

Aggregato P1 voce 4 – Progetti in ambito Scientifico, Tecnico e Professionale – 10.2.2A – FSEPON-CL-2019-119 COMPETENZE DI BASE II EDIZIONE	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	44.697,00
Previsione definitiva	44.697,00
Somme Pagate	2.400,00
Somme rimaste da pagare	0,00
OSSERVAZIONI: Ad una previsione iniziale di euro 0,00 vi è stata una variazione di bilancio di euro 44.697,00, detta somma è stata assunta in bilancio a fine esercizio, pertanto lo stesso è stato solo avviato. Vi è una spesa di euro 2.400,00 per l'acquisto di un software necessario per la realizzazione del progetto.	

Aggregato P1 voce 8 – Progetti in ambito Scientifico, Tecnico e Professionale – 10.2.2A – FSEPON-CL-2017-173 COMPETENZE DI BASE	
Previsione iniziale	44.905,20
Variazioni apportate in corso d'anno	
Previsione definitiva	44.905,20
Somme Pagate	41.291,79
Somme da pagare	944,28
OSSERVAZIONI: Il progetto regolarmente avviato è stato concluso e regolarmente liquidato.	

Aggregato P2 voce 1 – Progetti in ambito Umanistico e sociale – BIBLIOTECHE SCOLASTICHE	
Previsione iniziale	1.469,23
Variazioni apportate in corso d'anno	70,00



Previsione definitiva	1.539,23
Somme Pagate	1.529,40
Somme da pagare	0,00
OSSERVAZIONI: Ad una programmazione iniziale di euro 1.469,23 è stata fatta una variazione di euro 70,00 prelevata dall'avanzo di amministrazione non vincolato, il progetto ha avuto una spesa di euro 1.529,40 dovuta a spese di personale e acquisto di banchi trapezoidali .	

Aggregato P2 voce 5 – Progetti in ambito Umanistico e Sociale – 10.2.5A – FSEPON-CL-2018-35 LA SCUOLA PER UN TURISMO CULTURALE E AMBIENTALE	
Previsione iniziale	29.971,50
Variazioni apportate in corso d'anno	
Previsione definitiva	29.971,50
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
OSSERVAZIONI: Nessuna spesa è stata effettuata.	

Aggregato P2 voce 8 - Progetti in ambito Umanistico e Sociale – 10.2.3C – IRELAND	
Previsione iniziale	42.767,00
Variazioni apportate in corso d'anno	
Previsione definitiva	42.767,00
Somme Pagate	42.661,82
Somme da pagare	0,00
OSSERVAZIONI: Il progetto è stato regolarmente avviato e concluso. Lo stesso è stato liquidato.	

Aggregato P2 voce 9 - Progetti in ambito Umanistico e Sociale – POTENZIAMENTO DELLE COMPETENZE DI CITTADINANZA GLOBALE – 10.2.5AFSEPON.CL-2018-265	
Previsione iniziale	29.867,40
Variazioni apportate in corso d'anno	
Previsione definitiva	29.867,40
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00



OSSERVAZIONI: Nessuna spesa è stata effettuata.

Aggregato P2 voce 10 - Progetti in ambito Umanistico e Sociale – POTENZIAMENTO DELLA CITTADINANZA EUROPEA  
10.2.2A – FSEPON-CL-2018-3 IO CITTADINO EUROPEO

Previsione iniziale 16.375,50

Variazioni apportate in corso d'anno

Previsione definitiva 16.375,50

Somme Pagate 0,00

Somme da pagare 0,00

OSSERVAZIONI: Nessuna spesa è stata effettuata.

Aggregato P2 voce 11 - Progetti in ambito Umanistico e Sociale – POTENZIAMENTO DELLA CITTADINANZA EUROPEA  
10.2.3B – FSEPON-CL-2018-3 PROGRAMMA CERTIFICAZIONE C

Previsione iniziale 20.928,00

Variazioni apportate in corso d'anno

Previsione definitiva 20.928,00

Somme Pagate 0,00

Somme da pagare 0,00

OSSERVAZIONI: Nessuna spesa è stata effettuata.

Aggregato P2 voce 12 - Progetti in ambito Umanistico e Sociale – 10.2.2A – FSEPON-CL-2018-353 CITTADINANZA  
DIGITALE FUTURO DIGITALE

Previsione iniziale 24.993,60

Variazioni apportate in corso d'anno

Previsione definitiva 24.993,60

Somme Pagate 0,00

Somme da pagare 0,00

OSSERVAZIONI: Nessuna spesa è stata effettuata.





Aggregato P3 voce 1 - Progetti per Certificazioni e corsi Professionali – CERTIFICAZIONE ECDL	
Previsione iniziale	1.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno	
Previsione definitiva	1.000,00
Somme Pagate	334,89
Somme da pagare	0,00
OSSERVAZIONI: Ad una programmazione definitiva di euro 1.000,00 vi è una spesa di euro 334,89 quale versamento all'AICA per acquisto delle Stil Card.	

Aggregato P3 voce 2 – Progetti per Certificazioni e corsi professionali – CERTIFICAZIONI LINGUA INGLESE	
Previsione iniziale	2.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno	
Previsione definitiva	4.010,00
Somme Pagate	3.786,00
Somme da pagare	0,00
OSSERVAZIONI: Ad una previsione di euro 2.000,00 si è aggiunta una variazione di bilancio di euro 2.010,00 quale contributo dei privati. La spesa complessiva ammonta ad euro 3.786,00 per fare fronte al pagamento degli esami Trinity.	

Aggregato P4 voce 1 – Progetti per la formazione/aggiornamento del personale – FORMAZIONEDOCENTI E ATA	
Previsione iniziale	3.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno	
Previsione definitiva	1.200,00
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
OSSERVAZIONI: Nessuna spesa è stata fatta in questa scheda, il personale ha partecipato a corsi di formazione dentro e fuori la scuola senza dover attingere alle risorse di questo progetto.	

Aggregato G voce 1- Azienda agraria Savutano Soveria	
Previsione iniziale	40.107,96
Variazioni apportate in corso d'anno	2.704,45



Previsione definitiva	42.812,40
Somme Pagate	23.573,07
Somme da pagare	2.056,14
OSSERVAZIONI: A fronte di una previsione di euro 40.107,96, vi è una variazione di bilancio di euro 2.704,45, pertanto la previsione definitiva ammonta ad euro 42.812,40. In questa scheda assistiamo ad una spesa per euro 25.629,21, di cui euro 23.573,07 pagate ed euro 2.056,14 ancora da pagare. Nelle spese emergono acquisti per acquisto di materiale, assicurazione mezzi dell'azienda (fiorino e trattore), il versamento all'agenzia dell'entrate ecc.	

Aggregato G voce 3- Attività per conto terzi - Corazzo nel CUORE (Comune di Carlopoli)	
Previsione iniziale	5.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno	0,00
Previsione definitiva	5.000,00
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
OSSERVAZIONI: Nessuna spesa è stata fatta in questa scheda.	

## ANALISI degli ACCANTONAMENTI

### Aggregazione R98 - FONDO DI RISERVA

La previsione viene determinata in euro **1.845,40** (entro il limite massimo del 5% della Dotazione Ordinaria).  
Il Fondo di Riserva non è stato utilizzato e, pertanto, confluirà nell'Avanzo di amministrazione non vincolato del prossimo Esercizio finanziario..

### Aggregazione Z01 - DISPONIBILITÀ FINANZIARI DA PROGRAMMARE

Le somme accantonate in Z01 (*Disponibilità finanziaria da programmare*), sono somme non vincolate, una parte di esse è stata utilizzata per interventi di riequilibrio finanziario, secondo le esigenze manifestatesi nel corso della gestione del Programma annuale; le predette somme, consistenti in € **79.909,84**, confluiranno nell'Avanzo di amministrazione non vincolato del prossimo Esercizio finanziario, nel rispetto dell'originario vincolo di destinazione.

Riassumendo:

A seguito delle modifiche decretate dal Dirigente Scolastico per maggiori entrate finalizzate e delle modifiche per maggiori entrate non finalizzate e degli storni ed utilizzazioni di somme provenienti dall'aggregazione Z01, deliberate da parte del Consiglio di Istituto, il quadro di dettaglio definitivo delle entrate e delle spese del Programma annuale 2019 appare determinato, come da Mod. H allegato.



## CONCLUSIONI

Dall'esame del conto consuntivo, messo a confronto con il Programma Annuale 2019, si evidenziano tutti gli aspetti della gestione dell'E.F.: gli obiettivi conseguiti in coerenza con le esigenze decisionali permettono una valutazione chiara dei risultati conseguiti; si misurano in termini qualitativi e quantitativi come e quanto i programmi previsti dal P.T.O.F. siano stati realizzati e la trasparenza con cui è stata condotta l'azione amministrativa per il conseguimento degli stessi ed agevolare la partecipazione alle decisioni di tutti gli organi competenti.

La gestione finanziaria dell'esercizio 2019, nelle sue linee generali, si presenta contenuta entro i limiti segnati dal Consiglio di Istituto, all'atto dell'approvazione del Programma annuale e condotta con criteri di oculata amministrazione. Ciò appare ampiamente dimostrato dal raffronto tra le entrate accertate e le uscite impegnate, riportate nei modelli del Conto Consuntivo, dai quali risulta l'Avanzo di Amministrazione complessivo.

In rapporto a quanto esposto, si può affermare che:

- tutti gli impegni di spesa (**Attività negoziale**) per l'acquisto di beni e servizi sono stati assunti nel rispetto delle norme amministrativo - contabili, contenute nel D.I. 129/2018 e del D.L.vo 50/2016 come modificato dal D.L.vo 56/2017;
- tutti gli impegni di spesa per il trattamento fondamentale agli insegnanti **supplenti brevi** (gestiti con il Cedolino Unico) riguardano esclusivamente quei casi in cui non si sono potuti sostituire i docenti assenti con risorse interne;
- gli impegni di spesa per il **trattamento accessorio** a carico del Fondo dell'Istituzione Scolastica, sono stati assunti esclusivamente per il personale in servizio nell'Istituzione Scolastica e sono stati liquidati in misura corrispondente ai criteri previsti in sede contrattazione integrativa di istituto, fatta salva la verifica da parte del Dirigente Scolastico dell'effettiva prestazione delle attività aggiuntive;
- tutti gli impegni assunti dalla Istituzione Scolastica avevano la **copertura finanziaria** e sono stati formalizzati con contratto, lettera di incarico e/o nomina che costituiscono documentazione di supporto ai relativi pagamenti;
- le retribuzioni fondamentali e accessorie corrisposte rispettano le **tabelle contrattuali vigenti** all'atto del conferimento degli incarichi o della stipula dei contratti;
- sono stati incassati **contributi volontari** delle famiglie ad integrazione del finanziamento statale per attività previste nel Piano dell'Offerta Formativa;
- tutti i **movimenti finanziari** trovano riscontro nei registri e nei partitari delle entrate e delle uscite, nonché nel registro del giornale di cassa e, per i beni soggetti ad inventario, nel registro degli inventari, come da allegato Mod. K.

La presente relazione riassume il contenuto di quanto di seguito indicato:

- riferimento ai programmi, progetti e obiettivi individuati ed approvati dagli organi di governo della Scuola;



- riferimento alle attività e passività patrimoniali;
- riferimento ai programmi di spesa in conto capitale o d'investimento;
- valutazione dei risultati dell'esercizio in termini finanziari, economici e patrimoniali anche in relazione ai residui attivi e passivi dell'E. F.;
- valutazione economica dei costi, delle entrate e delle variazioni patrimoniali derivanti dall'attività svolta;
- valutazione dei risultati raggiunti in termini di efficienza e di efficacia;
- valutazione dell'attività svolta e delle risorse impiegate ed elaborazione di proposte per il futuro, per poter attivare azioni correttive, cioè attività che, partendo dall'analisi dei problemi, consentano di indagare sulle cause che li hanno generati, per approntare strategie dirette alla loro risoluzione: elaborare piani dell'organizzazione scolastica volti al miglioramento dell'azione didattica e amministrativa.

La relazione illustra i risultati finali della gestione finanziaria dell'E.F. 2019 e si presenta strutturalmente conforme al Programma Annuale, rilevando i risultati della gestione sotto il profilo della competenza finanziaria, legata alla dinamica degli accertamenti e degli impegni.

Questi risultati vanno esaminati tenendo conto delle situazioni in cui si è operato: si è dovuto attraversare un periodo di sensibilizzazione estesa a tutto il personale in quanto il sistema organizzativo è costituito da persone e *non ci possono essere trasformazioni senza la partecipazione convinta di tutti gli operatori della Scuola.*

Il DSGA

Pasquale Viola